Diseñando el futuro: Identidad local, impacto global

Plenaria 2025



Lidera







"El mayor peligro

en tiempos de turbulencia

no es la turbulencia misma;

es actuar con la

lógica de ayer"

Peter Drucker



Textil-Confección, Diseño y Moda



Lidera

Cambios en la industria:

Tejicondor

Hitos en el desarrollo histórico y económico en Antioquia



Fuentes: construcción propia CCMA - Cluster Development Revista Mundo Textil, julio 2024

1907





2024



Implementación de **metodología para la construcción colectiva** de una nueva hoja de ruta



Articulación con empresarios de regiones



Articulación con los distintos actores del ecosistema considerando sus **capacidades técnicas y financieras**



Agenda intercluster

Hitos del Cluster

2000





Análisis de **capacidades** institucionales en el territorio

2007



Inicia estrategia Cluster Textil/ Confección, Diseño y Moda



Generación de confianza y cultura colaborativa entre los actores del ecosistema

2018



Cambio a *Cluster* **Moda y Fabricación Avanzada**



Énfasis en pilares, con enfoque en producción



Transferencia de conocimiento | **Escuela de liderazgo |** Pioneros

2019



Énfasis en encadenamientos productivos

Estrategia "**Medellín 25K**" | *Lanzamiento en el año 2023



Iniciativa que evoluciona a una etapa comercial y toma vida propia liderada por los empresarios para su fase de consolidación

2025



Cambio a *Cluster*Moda



Énfasis en **segmento estratégico** del mercado



Enfoque en mercados especializados



Marcas locales para mercados globales

Resultados Actividades y programas

2024 - 2025



de internacionalización

105 Empresas acompañadas en diferentes niveles de internacionalización y

10 empresarios en fase de misión exploratoria a Costa Rica



PROGRAMA
Fortalecimiento de proveedores Moda

Empresas con enfoque en mejora de la productividad



Programas de eficiencia energética y producción circular

59 Empresas participantes

1 Piloto de aprovechamiento del retal



50

empresas e instituciones en la

co-creación de la nueva hoja de ruta: escogencia

estratégica

Presupuesto movilizado por-el *Cluster* \$1.570'000.000 COP



Plenaria Cluster Moda

398 Empresas del ecosistema conectadas alrededor de conocimiento y buenas prácticas

Ciclo de formación en productividad

245 Empresas asistentes a los espacios de formación

Participación en ferias

Empresas preparadas y cofinanciadas

Las empresas Cluster en los últimos 15 años

Variación promedio

Empresas creadas en actividades relacionadas con el *Cluster* Moda y Fabricación Avanzada

Moda y Fabricación Avanzada

2,1 %

Actividades no Cluster

1,3 %

Fuente: Registro Público Mercantil – Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia (CCMA) Cálculos: Unidad de Economía e Inteligencia Competitiva- CCMA



Las empresas Cluster en los últimos 15 años

Inversión neta en sociedades de las empresas en actividades relacionadas con el *Cluster* Moda y Fabricación Avanzada

Variación promedio 2010-2024

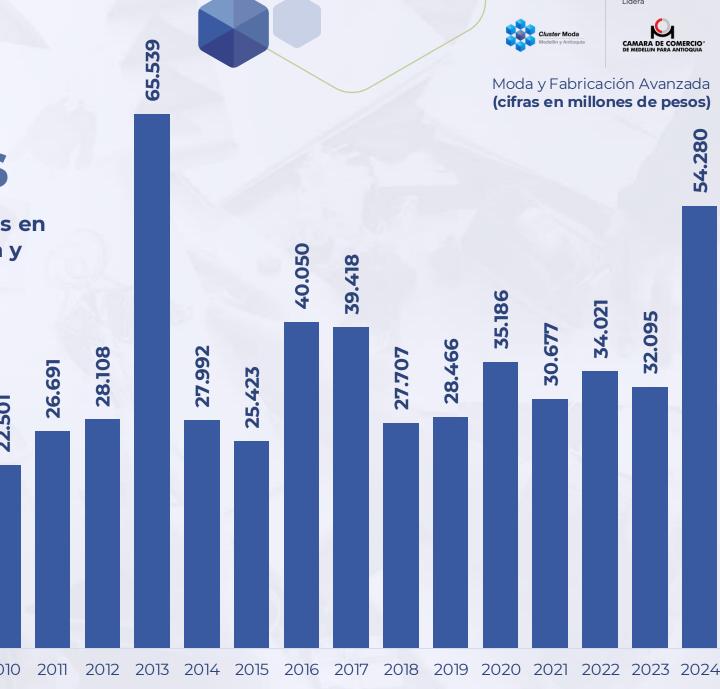
Moda y Fabricación Avanzada

6,5 %

Actividades no *Cluster*

1,9 %

Fuente: Registro Público Mercantil – Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia (CCMA) Cálculos: Unidad de Economía e Inteligencia Competitiva- CCMA



Nuestra estructura empresarial



Medellín 10.462

Aburrá Norte 1.326

Suroeste 631

Norte **609**

Bajo Cauca 319

Occidente 247



13.594
Total
comerciantes









- 2. Pequeña
- 3. Mediana
- 4. Grande





Segmentos Identificados

Proveedores de la industria

Gestores de la producción

Marcas locales

En el 0,8% de las empresas que tienen marcas, está concentrado el 41% de la facturación

Macro Tendencias







Marcas con propósito

Marcas auténticas que conecten con sus valores, que sean sostenibles y con propósito



El consumidor espera **transparencia**, conocer la procedencia de los materiales, cómo se fabrica lo que usa y **qué impacto genera** (certificaciones y trazabilidad)



Prefiere marcas con un diseño con identidad, ADN claro y coherente con su estilo de vida



Se siente atraído por propuestas sostenibles que empleen **reutilización**, **alquiler y reparación**



Valora el esfuerzo por la innovación en materiales que reflejan un compromiso con el planeta (ECODISEÑO)



La sostenibilidad
dejó de ser un
diferenciador, para
ser un habilitador
del mercado, no solo
se comunica, sino
que se demuestra

Macro Tendencias

2. Experiencias personalizadas

Experiencias híbridas, conectadas y personalizadas, la línea entre lo físico y lo digital desaparece



El consumidor espera moverse con libertad entre canales: mirar en redes, comprar online, recoger en tienda o vivir una experiencia sensorial en el punto físico



Combina los mundos digital y físico, valorando las marcas que entienden su recorrido completo y lo hacen sentir reconocido y acompañado en cada paso



Sigue la experiencia que le ofrezca comodidad, conexión emocional y personalización



CAMARA DE COMERCIO DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA

Macro Tendencias



Consciencia digital

La innovación mejora su experiencia y su conciencia. La tecnología redefine la creación, operación y consumo



El consumidor valora conocer el origen y la historia de cada prenda, reforzando la confianza y autenticidad en sus compras (trazabilidad – blockchain)



Personalización de la oferta, diseño de espacios (inteligencia generativa) y transformación de la experiencia de compra (realidad aumentada): creatividad potenciada por la inteligencia artificial

La tecnología es una herramienta para hacer la moda **más significativa para el consumidor.**





Marcas con propósito



Impulsar la transición y generación de modelos de negocio circulares



Promover el desarrollo de identidad de marca – ADN, propuesta de valor



Impulsar el
despliegue en
mercados de
valor, oportunidad
de ser grande en
lo pequeño



Retos priorizados



Experiencias personalizadas



Promover la diferenciación a través de la experiencia de compra (conocimiento del consumidor)



Desarrollar y conectar todos los canales



Motivar la definición de **estrategia de canal**



Consciencia digital



Impulsar la **incorporación de nuevas tecnologías** incluyendo diseño de productos, espacios, experiencias, trazabilidad y modelo de negocio



Cluster Moda Medellin y Antioquia



Propósito y objetivos estratégicos

Impulsar el desarrollo sostenible, competitivo e innovador del ecosistema moda de Antioquia, fortaleciendo marcas con identidad propia —que traccionan la cadena de valor—y promoviendo su posicionamiento en mercados especializados.



1. Marcas con propósito

Promover prácticas de ecodiseño, reutilización y trazabilidad en la producción de moda, de marcas locales con visión global, que reflejen un compromiso ambiental real, generando capacidades para competir en escenarios comerciales dinámicos, emergentes y normativamente exigentes que proyecten a Antioquia como un Hub de Moda Sostenible.



2. Experiencias personalizadas

Fomentar el diseño de experiencias de compra fluida y conectada entre canales físicos y digitales — omnicanal —, que responda a las expectativas del consumidor moderno y fortalezca la competitividad de las marcas en mercados locales y globales.



3. Consciencia digital

Impulsar la adopción de tecnologías como la inteligencia artificial, blockchain y realidad aumentada para optimizar la experiencia del cliente, personalizar la oferta y garantizar transparencia e innovación en la creación y distribución de productos de moda respondiendo a consumidores exigentes y mercados de nicho.





globales

Focos estratégicos







Aceleración de marcas

Consolidar a Antioquia como un hub de marcas de moda locales con alto potencial competitivo en diversos mercados, con ADN auténtico y diferencial, apalancado en el diseño, la identidad cultural, estrategia de canales y la conexión con sus comunidades de interés.



Fashion as a service

Promover la creación y consolidación de nuevos modelos de negocio (innovación y sostenibilidad) en los segmentos B2B y B2C basados en tendencias del consumidor que priorizan el consumo consciente, orientados a reducir los impactos ambientales a lo largo de la cadena de valor de la moda y a fortalecer la conexión emocional entre las marcas y sus comunidades.



Proyección internacional

Impulsar la proyección internacional de las marcas locales, consolidando su presencia en mercados globales a partir de una propuesta de valor auténtica y diferenciadora que se adapte a las particularidades de los mercados objetivo.









Ecosistema de aliados





Alcaldía de Medellín Ciencia, Tecnología e Innovación













Comfenalco









































Salazar y Herrera 80







Consejo asesor







Eric Vivoni
Director
General
Didetexco
Presidente
Consejo Asesor



Adriana Díez Gerente Bianchi



- **Sara Ramírez** Gerente Grupo Maralta



Luis Javier
Rodríguez
Vicepresidente
Expofaro



Lina Vélez Líder de marca SOHO



Carolina Osorio Directora de Marca Parchita Paciflora



Sara Vives
Zapata
Gerente
Cluster Moda



Nathalia MoraProfesional
Cluster Moda



Juan Esteban Roldán Gerente Accesorios AVEMARÍA



¡Hoy, una nueva historia comienza!





"Marcas locales para mercados globales"

Trabajamos para que la **moda local evolucione desde sus raíces** creativas hacia propuestas
globales y conscientes.



Escanea el QR y postúlate a la

Red de colaboración del *Cluster* Moda en WhatsApp

Cluster Moda - Red de colaboración

Grupo de WhatsApp



¡Muchas gracias!